

**Kaufmann/Kauffrau für Büromanagement, Teil 2, Kundenbeziehungsprozesse,
Kaufmännische Steuerung**

Lösungshinweise

4. Aufgabe

| Gemeinkostenart | Beträge in € | Kostenstellen | | | |
|---|--------------|---------------|------------|------------|------------|
| | | Material | Fertigung | Verwaltung | Vertrieb |
| Hilfsstoffe | 81.000,00 | 13.000,00 | 68.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Instandhaltung | 14.700,00 | 2.000,00 | 7.000,00 | 1.400,00 | 4.300,00 |
| Gehälter u. Sozialabgaben | 154.400,00 | 15.400,00 | 46.700,00 | 69.500,00 | 22.800,00 |
| sonstige Gemeinkosten | 49.300,00 | 9.300,00 | 24.800,00 | 3.500,00 | 11.700,00 |
| Zwischensumme | 299.400,00 | 39.700,00 | 146.500,00 | 73.400,00 | 38.800,00 |
| Energiekosten nach Verteilungsschlüssel 3 : 6 : 1 : 2 | 4.320,00 | 1.080,00 | 2.160,00 | 360,00 | 720,00 |
| Gemeinkostensumme | 308.720,00 | 40.780,00 | 148.660,00 | 73.760,00 | 39.520,00 |
| Zuschlagsgrundlage | | 268.750,00 | 225.100,00 | 614.000,00 | 614.000,00 |
| Ist-Gemeinkosten- Zuschlagssätze | | 15,70 % | 66,04 % | 12,01 % | 6,44 % |
| Normal-Gemeinkosten- Zuschlagssätze | | 15 % | 60 % | 12 % | 7 % |

4.1 (4 Punkte)

2.160,00 €

4.2 (2 Punkte)

148.660,00 €

4.3 (2 Punkte)

66,04 %

Hinweis: Folgefehler führen nicht zum Punktabzug!

4.4 (5 Punkte)

4.4.1

Der Ist-Gemeinkosten-Zuschlagssatz liegt über dem Normal-Gemeinkosten-Zuschlagssatz. Somit ergibt sich eine Kostenunterdeckung, d. h., die tatsächlichen Kosten liegen über den geplanten Kosten.

4.4.2

- Die Arbeitslöhne sind stärker als geplant gestiegen.
 - Der Reparaturaufwand für Maschinen war unerwartet hoch.
- Oder andere sinnvolle Lösung
-